

## 编者按

茫茫宇宙，星河灿烂。古往今来，无数群星闪耀，思想之光照亮文明之路。本栏目为往期“人物访谈”特别版，以缅怀著名资源与环境学家、教育家方克定先生。

# 克明峻德 神清气定

## ——深切缅怀方克定先生

□ 文 / 吕国平

**作者简介** 吕国平，地质学学士，经济学博士，曾在地质矿产部和国土资源部工作20余年，热心地质哲学、地矿经济和资源政策法规的学习探索，一直尊方克定先生为师。

方克定是难得的具有战略思维的人才。

——孙大光

方克定同志是中国地矿事业的有功之臣。

——朱训

2022年5月27日凌晨，方克定先生在北京安详辞世，享年90岁。方克定是中国共产党的优秀党员，著名资源与环境学家、教育家。曾任国家行政学院教育长、国家机构编制委员会办公室暨国务院机构改革办公室副主任、地质矿产部政策研究室主任。

方先生逝世后，中央党校（国家行政学院）发布了讣告和生平简介。时逢疫情防控，丧事从简，这正契合了先生毕生淡泊的风格。然而，从国家领导人到学者亲友，从所在行业到社会各界，从国内到海外，

缅怀之情，如云如雾，绵绵依依，哀荣无尽。

国务院前总理温家宝，原地质矿产部、原国土资源部和中国地质调查局的领导同志朱训、宋瑞祥、孙文盛、徐绍史、夏国治、蒋承崧、寿嘉华、叶冬松、王世元、孟宪来、汪民、钟自然等，都在第一时间表达了悼念之情；国土资源部四任总工程师参加了追思活动。国家行政学院、编制机构和资源、环境等多个部门，地矿行业的专家学者，纷纷以各种方式寄托哀思。《中国矿业报》刊登了中国地质调查局、中国地质科学院、中国地质学会的长篇唁文。全国地学哲学委员会汇编了《方克定科学精神追思选录》，中国地质调查局组织了方克定地质战略思想研讨活动……

方先生是学术大儒，国事高参，堪称一代宗师。他音容宛在，远见弥新，精神永存，功德千古！对于熟悉他爱戴他的人而言，他永远不会离去。

## 书香之家 报国情深

要读懂方克定先生，宜先了解他自幼的家庭教育背景。

方克定祖籍湖南湘潭。1932年12月，先生出生在一个书香门第与革命家庭，深受家风熏陶，“得乃父乃母真传”。他在晚年与方克强、方克立、方克明共编文集《高风楚天阔》，追忆父母。

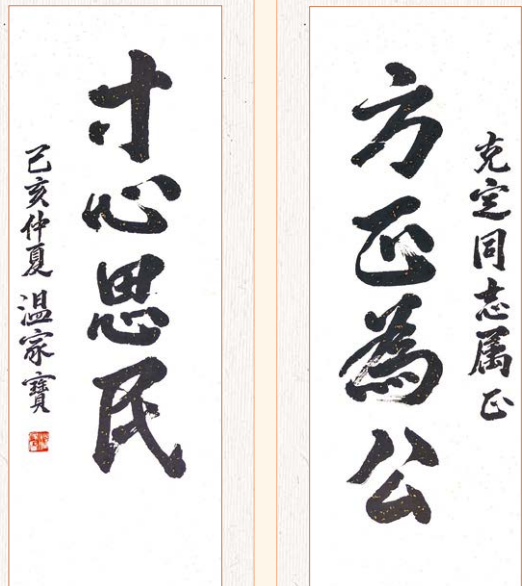
父亲方壮猷（1902—1970）先生，是著名爱国知识分子，是教育家、历史学家、甲骨文字学家、考古学家和收藏家。母亲张芹芬（1905—1970）女士，是中国科学院幼教专家。父亲曾当选全国人大代表；父母又都曾当选湖北省政协委员。

方壮猷青年时代积极投身学生运动，早在湖南一师求学期间，就参加过毛泽东同志领导

的驱逐北洋军阀张敬尧运动、反对湖南省议会自治制宪运动、抵制日货运动。并负责编辑《湖南学联周刊》。方壮猷在清华大学国学研究院学习期间，是“五卅”运动《反帝宣言》的执笔起草人之一。（引自：《中共湖北省文化厅党组文件》鄂文（87）第16号《关于进一步为方壮猷同志落实政策的决定》）

方壮猷兴趣广泛，学识渊博。他“治文史之学，著《中国文艺史》十四卷，《太平天国志》若干卷，此外积稿尚多。然君素不表暴，扁诸篋而已矣。”“浸淫于西洋文学，凡诗歌小说剧本无不毕嗜，亦时有创作，然君自言自娱而已，非示人者，随即脱手焚之。”入大学后，“又转其志于社会科学，凡政治、社会、经济、法律、宗教、心理、哲学诸书无不攻读，且及於吾国史、汉、通鉴、通考及纪事本末、宋元

＞温家宝同志题词（引自《方寸集》）



明学案诸籍，益期有所成。”

1929年，方壮猷赴日本东京大学留学。由于痛恨日本军国主义侵华野心，愤然弃学回国。他专门与人合著《东北史纲》，以无可争辩的史实，针锋相对地力驳日本侵略者的谬论。在方克定的童年少年和青年时期，父亲分别在北京、南京、武汉等地大学任教，一度赴法国巴黎大学研究东方民族史，也曾担任过武汉大学历史系教授、系主任，代理过文学院院长。1965年，方壮猷任湖北省文物管理委员会副主任，主持江陵楚国别都纪南城故址考古发掘工作，发现“越王勾践剑”并确定其重大的考古价值。

父母的言传身教，使得方先生整个成长过程一直沉浸在浓郁书香和严谨治学的氛围之中。父母亲那专心报国的风范精神，那宁静致

远、温文尔雅的高贵品质，那博闻强识、专心致志的治学态度，在后代心中播种生根。方克定先生年逾古稀时来到滁州醉翁亭，竟情不自禁地全文背诵起北宋欧阳修《醉翁亭记》。在场的年轻人都自叹弗如，无不惊诧先生自小就学功深厚，记忆力超凡。

### 焚膏继晷 敬业奉献

新中国成立初期，百废待兴、百业待举，勘探资源开发矿业，召唤着一代有志青年。方克定顺应国家需要，报考了北京大学地质系（之后，北京大学、清华大学、天津大学和唐山铁道学院的地质系科，合并组建了北京地质学院），并在大学期间（1952年7月）加入中国共产党。1953年大学毕业后以优异成绩留校任教。1962年后，在《中国地质》编辑部、国家地质总局调研室工作。后来，赶上社会变革，经历时代风雨。

改革开放以来，方先生以饱满的精神和饱学的实力，夜以继日，满腔热忱投身事业。1979年12月起，方先生调到地质部政策研究室；1982年起，任地质部政策法规研究室副主任，地质矿产部政研室主任、政法司司长；1991年3月，任国家机构编制委员会办公室暨国务院机构改革办公室副主任；1992年11月，任国家行政学院教育长、研究员。1999年4月退休后，被聘为国土资源部部长顾问，中国地质调查局、国家测绘局和国家海洋局的局长顾问，国土资源部全球资源战略研究开放实验室学术委员会主任。

无论在什么岗位上，方先生都“像一头老黄牛那样勤奋耕耘”。即使离开工作岗位，也从未离开过战略研究咨询第一线。年虽迈，志弥坚，为国家兴旺求索不止。方先生年过八旬做了心脏搭桥手术，疗休中仍在工作。先生的治学敬业精神，家人、同事和后辈都体会得至为深切。

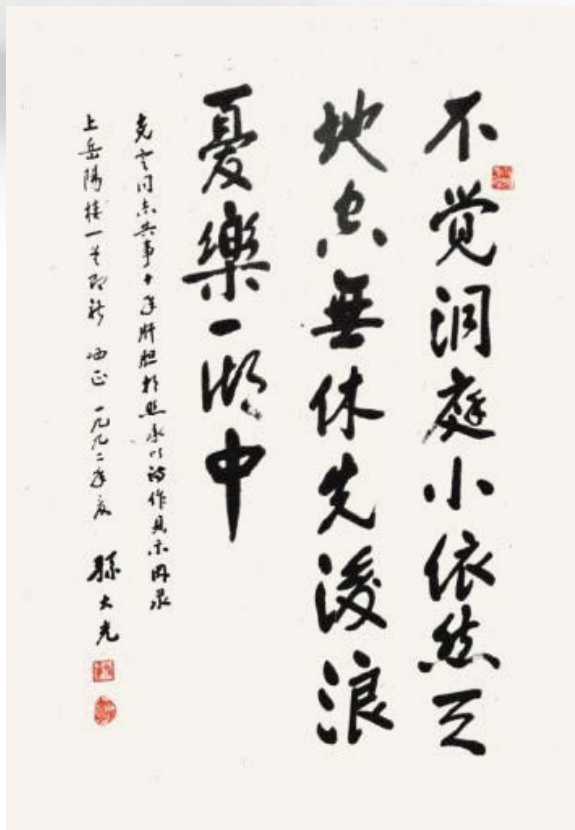
黄民智老师是方先生终生伴侣，是知己也是同道。在黄老师眼里，方先生一门心思都扑在工作上，心地清静、

做人简单。黄老师说，“他从来不管生活琐事，从来不问功名得失，从来不议人事是非。他在家，就只知道伏案阅读、写字、思考；他待客，没有家常和客套，只有工作和课题；他出门，没完没了的调研考察、座谈发言、提问讨论和写报告。其他的，他似乎什么都不管，也什么都不会。”

先生长孙方原回忆：“记忆中的爷爷——从小到大，二十年如一日地，每天就那么寥寥数个动作：埋案苦读，伏案疾书，聆听沉吟，低首奔走。……我看到的，能想到的，更多是爷爷伏案时的背影，微弓的脊梁。……那弯下的脊梁则是撑起一方责任的支柱。……爷爷无时无刻不以行动体现他对事业、对国家的热爱，以及我们对小家的眷恋。”

先生长子方晖深情追思说：老人家病重期间，依然牵挂着毕生事业，曾多次夜半喊着要起床，要帮他穿好衣服，要带笔记本和提纲稿，直喃喃“我答应了要去发个言啊！不要迟到了，得马上动身，快点送我到三楼会议室开会”。“……向着更高、更远的目标出发”成为他留给身边人最后的嘱托。

原中编办王明珠副主任，深圳市规划和国土资源委员会郭仁忠院士、唐绍杰先生都曾聊起2001年初的往事。古稀之龄的方先生原本到深圳儿子家来过春节，却将全部时间都用于体制改革专题调研。接连16天马不停蹄走访市里十几个部门，高强度座谈18次，到城乡和沿海仔细看了15个现场……累趴了的调研组年轻成员们都回家过年，老先生竟除夕春节都在忙着梳理资料撰写调研报告。调研成果《深圳市规划国土管理体制特色及其改革走向探讨》得到中央和省市领导高度重视。他们说，每场调研座谈方先生都非常严谨认真，情况分析得深入，问题把握得精准，对策建议高屋建瓴又切合实际。有时就一个问题，抽丝剥茧，层层解剖，用事实和数据说话。脱稿一谈几个小时，总让人茅塞顿开。调研成果都亲自执笔。每



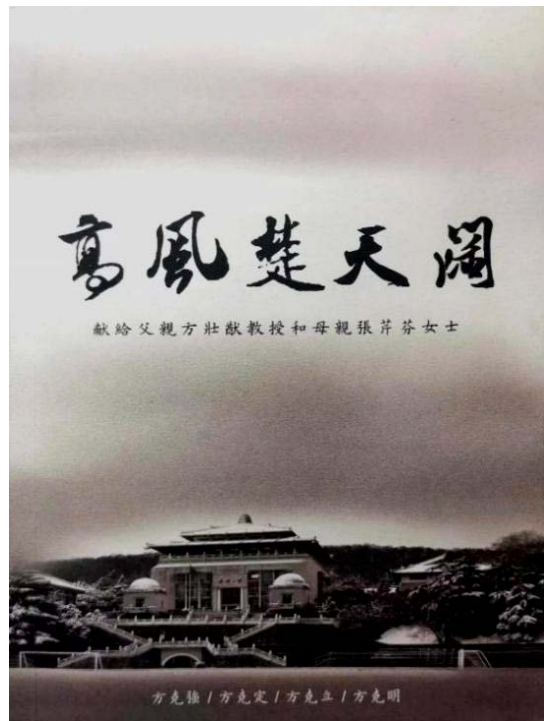
＞孙大光同志题词

当投入工作，老人家就像人定一般专注，比年轻人都玩命，真正是呕心沥血！

### 谋划战略 引领实践

方先生站位高远又脚踏实地，几十年如一日，认真思谋关乎国计民生的重大战略问题，形成了极其丰富而重要的论述，集中见于《方寸集》和《广洼跬步》。

2019年10月，《方寸集》由中国大地出版社出版发行，这是他对中华人民共和国70周年大庆的庄重献礼。三卷《方寸集》共计80篇调查报告、座谈会或评议会发言、访谈录、论坛演讲和少量出访报告。着眼全球，立足现实，重点论及中国资源、环境、生态、空间、地质等领域



＞《高风楚天阔》封面





＞深夜工作的方先生

的战略、规划、管理和改革、开放、发展。文集主要出自他退休后被聘国土资源部（及中国地质调查局、国家测绘局、国家海洋局等单位）工作期间，是先生后半生工作或晚年期发挥余热的写照。方先生自谓，“涓涓细流，只言絮语，名为《方寸集》”。

在国家行政学院领导支持和家人朋友的协助下，先生如愿看到了《方寸集》出版。这本书因地而名，汇集他关于国家行政管理改革的论述。他作为教育长参与组织国家行政学院的筹建，设计了国家行政学院教育工作目标 and 任职培训教学方案。他借鉴国外行政改革和公务员培训

经验，积极推动中外合作，倡导重视案例教学，提议实施开放式培训，丰富了行政教育实践。他参与了我国国家公务员制度的探索和创立。

《方寸集》和《方寸跬步》真实存录了方先生的理论贡献和思想精髓，为学习传承和应用借鉴提供了可靠依据，是一笔属于这个时代的宝贵财富！文集的每一字、每一行、每一段、每一篇，都凝聚着先生严谨探索的心血睿智，饱含他对事业、对祖国的真挚热爱。温家宝同志闻知方先生结集成书之事，欣然题写了书名；2018年夏天还专门来到方先生家，把手促膝，言谈甚欢，情意

真切；并特意以“方寸”二字起首撰题对联，足见他对方先生及其文集的深情和赞赏！

方先生对祖国地质事业一往情深，时刻萦怀地质队伍面临的困难问题，深谋远虑地质工作改革发展。他在地矿部门工作了几十年，“连年产出文件资料、工作报告，均属集体性成果或代拟稿”。在各个关键时点，将许多重要主张转化在全国长远的地质规划、地质矿产管理职能设计和经济政策的方方面面。他曾多次接受国务院领导的问询，高站位地深度阐述了地质工作方针性和地球科学方向性的问题。

早在20世纪80年代，方先生就系统提出，全社会都要清醒认识资源国情，“既要看到地大物博，更要看到人均物薄”。倡导要长期坚持综合利用和节约利用资源。他的《我国地质资源的主要情况》（1981年），被中央书记处研究室《经济问题研究资料》转载，为1982年中央决定设立矿产资源开发管理体系提供了论据。他撰写的《我国自然资源面临的紧迫问题》被国务院发展研究中心采用（1988）。他指导推动了矿产资源可持续发展战略、全球化战略、商业性与公益性地质工作定位、危机矿山资源接替和大中型矿山可持续发展、

加入WTO矿业战略对策、煤层气开发规划等诸多重大课题的研究，对于更新资源观、科学制定相关规划政策、改革完善相关法制、体制、机制，提供了研究基础和理论支持。

方先生对壮丽国土倾注着赤子深情。他率先提出我国陆基国土的经纬度“三分法”，划分了三大自然区，以及东亚、中亚、“高亚”三大区位。他在全中国国土功能区、多目标国土空间规划、自然保护区管理、完善水资源管理和水土保持、海洋经济分区和功能区分划、资源自然区划与行政区划，以及辽宁沿海、长株潭城市群、中原城市群的国土规划等方面，系统地提出了许多精辟创见和务实可行的建议，得到中央和地方的重视，被相关部门机构所采用。

方先生以精准研判和真知灼见，务实推进改革开放大政方针的贯彻落实，围绕着体制、机制、法制，针对性创新性系统性地提出了许多解决重大关键问题的对策方案。

郭振西、曹树培等多位亲历者都说到，是方先生的建议，开启了中国改革开放后《矿产资源法》的立法史。1979年3月，孙大光、张同钰等地质部领导就是在他的建议报告（政研室《情况反映》第10期）上，明确批示启动组织“着手搞新的矿产资源法”的。

方先生主持进行的“国家自然资源管理体制

改革专题研究”，深刻影响着国家资源管理体制变革进程。1987年初，遵照中央领导指示，在袁宝华、朱训等同志组织指导下，由国家体改委、国家经委、国家计委和地质矿产部派专人组成了“国家自然资源管理体制变革专题研究组”（时称“七人小组”，笔者为其年轻一员），集中工作了一年多，组长便是方克定先生。他思想开放、视野宏阔、严谨论证、系统设计，仔细甄别古今中外值得借鉴的资源管理体制资料，结合国情、把握大势、扬长避短，提出国家自然资源管理体制变革的方向和架构及其分步推进的“大、中、小”三种方案。专题成果呈报中央领导同志批阅。

后来，他出任国务院机构改革办公室副主任，直接参与国家自然资源管理体制变革方案设计。此后30多年国家资源管理体制变迁显示：1988—1998年地质矿产部体制，是当时所称的小方

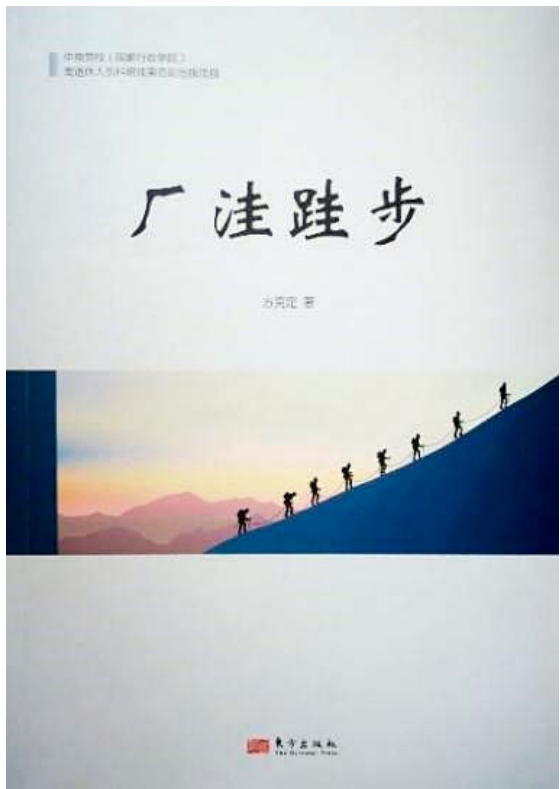
案；1998—2018年的国土资源部体制，相当于当年所提的中方案；而2018年成立自然资源部，进一步完善，为当年所提的大方案。

方先生提出的农业区划和农业资源管理的思路观点，触发了国家农业部门管理理念的变革。他通过实地考察调研指导推动了各省级农口机构改革、农业自然资源综合管理和地方立法试点。他提出了乡镇管理体制改革创新基本思路。他指导推动了《全国油茶产业发展规划（2009—2020）》。他促成了“加



＞《方寸集》封面





＞《厂洼跬步》封面

强黑土地保护”纳入“十三五”国家规划和黑土地保护的专项立法工作。他对沿海前沿城市管理改革的先行探索，具体指导了深圳的立市兴市并为全国提供了参考。

方先生高度关切我国对外开放的整体布局和地缘合作。笔者曾两次陪同他和黄老师赴珲春调研，先后前往俄罗斯海参崴和朝鲜罗津港、清津港考察，深切感受到他努力推进扩大东北亚开放合作，热切期待中国能开通进入日本海的出海口。他倡导把中俄结成资源战略伙伴关系作为长期国策。他尝试分析了欧盟经济一体化及其组织框架以及对中国的借鉴意义。他数次带团赴美考察，深入了解美国自然资源管理的理念、运行机制和工作绩效，探索处理我国资源管理与产业管理、生态管护、资产管理的关系，突破面临的体制机制性障碍。

方先生多次担任负责人或顾问，在中国工程院、国土资源部、中国地质调查局、中国科学院地理资源研究所、中国机构编制管理研究会等众多国家级专项课题中，指导大家从战略上研究，在实践中求解，形成了一批影响深远的成果。特别是他积数十年的观察思索，系统总结了改革开放以来全国的资源管理、国土规划、地质工作，在《方寸集》最后几篇文章中进行了专门的论述。其文风清新，视野宏阔，论据坚实，观点独创，极具操作性、启迪性和指导性。他率先提出并科学构建“大资源、大国土、大地质、大文化”的思想体系，既深刻影响和推进理念更新和学术探索，也日益转化和指引着管理改革和社会实践。

### 风行草偃 金针度人

方先生始终关爱后学晚辈。无论是地质矿产部政策法规司、国土资源部研究室和信息中心开放实验室，还是中编办、国家行政学院，许多与方先生一起工作过，或跟同方先生学习、出差调研、出国考察或参与课题研究的年轻人，都十分敬佩方先生敬谨做事、宁静致远，从方先生的治学方法、学问功底等许多方面得到莫大教益。往往跟同一次，便愿追随终生！

我们从一进入社会就得到方先生亲自指导关照，真是格外幸运！他很早就教我们：“寻找和发现问题要用望远镜，剖析和解决问题要用显微镜”；整理各种情况要“拿把梳子”，集中解决关键要“善于牵住牛鼻子”……让我们受用终生。

往事依依。许多看似平常的事，尤能彰显方先生对年轻人的疼爱与鞭策。1985年初，从基层锻炼的大学生们刚刚返回地矿部机关。时任政策研究室主任的方先生，让一青年单独去赣南（中央领导曾批示让全国学习的“九〇九”地质队）调研，了解整顿改革的基层进展和职工队伍的重点关切。那时，从南昌转到赣州有短

程航班，比坐大巴能省大半天。年轻人自己做主乘坐了人生第一趟飞机，很是开心。回到机关才知道，出差坐卧铺乘飞机得够资历级别、要经申请批准。这青年后悔又焦虑。来回机票139元（抵他4个月工资啊）不能报销。方先生得知后哭笑不得，把机票要了去，说是“倒有一个解决办法，要看你这次调研成果够不够好？如果调研成果能有部领导重视批示，就帮你报这机票。”于是年轻人挑灯夜战，搜肠刮肚，试着以这次调研向3份内刊（《地质工作研究》《情况反映》《调研

参考资料》）各投稿一篇，或许哪一篇碰上好运。他诚惶诚恐交了作业。方主任审核后，竟然都同意刊发。几位部领导还真就各有一些批示。年轻人喜滋滋拿到了机票“报销”款。

事后许久，年轻人得知两点，其一，那机票根本没再找机关财务报销，是方主任自己掏了腰包！其二，青年在《情况反映》上直接写上了基层对部找矿奖的调侃微词，部长批给有关负责人“虑事要周全，好事要办好”。同事提醒青年，过于直言会惹人不爽，会给主任添堵。青年小心向方主任道歉。



＞松柏常青 信连勇 / 摄



他就一直微笑着，说是年轻人莫要有太多思想包袱，实话实说好；领导批示有利于改进工作，不是坏事。这个青年深受触动，觉得自己少不更事。歉疚、感恩和崇敬之情，油然而生——当年这个青年，正是笔者。

在各种日常细节中，我们总能切身体会到方先生的好。他对后生循循善诱、激励鞭策，如师如父地既严格要求又宽怀爱护。山山而川，声声而歌。知者相遇，不求而缘。马行千里，不洗尘沙。青衿之志，履践致远。笔者听到许多领导同志说过，每每遇到难题，总会自然而然地想到要向方先生请教。

我们就更是时常情不自禁地在学习效仿他的人生生态度和治学方法，总想更亲近地得到他的指点教诲。

我们所认识和所敬重的，是身形单薄瘦弱却深蕴宇宙乾坤，体现着伟岸人格魅力和勇毅担当精神的方先生；是从不高声高调，只以温言细语娓娓道来，却总令人振聋发聩、醍醐灌顶的方先生；是博闻强识、站高眺远、深探广索、富有创见的方先生；是长年埋首案头、笔耕不辍、专心致志、为国而谋的方先生；是终生严谨治学、务实笃行、干净做人、垂范后世的方先生！

泰山其颓，哲人其萎。先生之风，山高水长！

## 后记

先生逝世后，中国地质调查局举办了方克定地质战略思想研讨活动。与会众多领导专家，同种思绪，万千感慨。笔者当时乘坐高铁，应邀连线参加却未便发言。千言万语诉不尽，一切尽在不言中。列车飞驰，不及对先生追思之切。车窗外，远山重重，晴光穿云。宛如高山仰止的方先生就在面前！他的精神和思想是一束光，能启迪心智照亮前程，将穿越时空永远闪耀！

张维迎教授有一首感念恩师的信天游，听来令

人心潮澎湃，恰恰表达着我们对方先生绵绵不绝的敬戴与怀念——

羊羔羔吃奶双（了）腿腿跪

当你的学生我好陶醉。

黄河里无路（那）水推舟

启蒙路上你引着我大步走。

一层层石头一层层（那）沙

坚实的基础（就）你打下。

壶口里行船浪花大

有你的保护我何惧怕……

（本文编辑：张佳楠）