

在整風运动的深入階段 必須开展一个反浪費反保守运动

(刘景范副部長在部機關全体人員大会上的报告)

根据部机关整風情况及國家机关党委的指示和部整風領導小組討論的意見講一講部机关开展反浪費反保守运动的問題。

整風运动的形势

目前全國在整風和反右派斗争取得勝利的基礎上，出現了整改高潮和生產高潮。这个高潮的特点是整風和生產密切結合互相推动的，并以整風为綱，推动了生產，形成了一个比先進，比多、快、好、省的運動，很多束縛群众積極性的陈規被冲破了，很多長期不得解决的帶有根本性的問題，順利的解决了，各方面的工作已經有了明顯的、迅速的改進，促進了國民經濟新的躍進。農業方面的躍進是空前未有的，兴修水利的計劃一再突破，如安徽省原計劃挖4億土方，后来改为6億、8億、12億，現在已提高到24億土方。波瀾壯闊的水利建設，正在大踏步地躍進。工業战线上，也是一样，哪里的整風运动搞的徹底，哪里就出現了生產高潮，和生產上的大躍進。整風运动發展到深入整改階段以后，展开了声势浩大的整改运动，中央各部門反浪費反保守的运动正在猛烈的發展。在短短的时期內，冶金部貼出6万多張大字报，外貿部貼出了7万多張大字报，每人平均寫了18—20張，这些大字报揭發了許多浪費、保守的事实。我部反浪費反保守运动也应该迎头赶上：

以反浪費反保守为綱，帶动了各方面的工作，这就是当前整風运动的顯著特征。我國全民性的整風运动，最終的目的本來就是为了把社会主义各方面的建設工作大大推進一步。經過前兩個階段（大鳴大放、反右派以及一般整改）的大爭大辯，群众的覺悟大大提高了，在十五年赶上英國和苦战三年改变我國面貌的偉大号召的鼓舞下，群众不能不要求在生產上和工作上的大躍進，不能不反掉浪費和保守。中央提出要反对浪費反对保守是完全正确与完全合乎运动發展規律的。根据各地方、國家机关各部門的經驗來看，这次反浪費运动和过去历次的增產節約运动有很大的不同，和整風中的一般整改、專題整改也有不同的地方，这次反浪費已經成为反对思想上、政治上、經濟

上各方面落后現象的斗争。因为它不是一般的反浪費运动，它是在大鳴大放、反右派斗争、一般整改的基礎上發展起來的，是以整風精神來進行的，是在群众覺悟提高的基礎上出現的，这就使运动來的更加深入和更加广泛。因此，它是深入整改的重要內容，是決定整風运动全勝的重要階段，像解放战争中的“淮海战役”一样，它是关键性的一战。这是全國出現的好形势。

地質部的整風运动和國家机关其他各部門一样，也已進入到深入整改階段，即反浪費反保守階段。目前我們整風的基本情况是：

1. 反右派斗争取得了全勝；

2. 一般整改和專題整改工作基本上也都做过了。

在一般整改和專題整改中，群众提出的很多問題（如方針、任务、体制、機構、人員下放、生活福利等），基本上已經解决了，人員下放將近一千人，到基層和野外隊參加生產的，还有三百人左右馬上就要出發。群众在整風期間提出7021個問題，已經解决了6436个，占91%以上。

必須开展一个反浪費 反保守运动

根据这个情况，我們必須迅速動員起來，开展反浪費反保守运动，不要东張西望錯過大好时机。中央机关60多个單位，只有七个部未动起來，我們是其中的一个。这样有利的时机再不动起來，时机过后就不好办，只有在这个时候向浪費、保守進攻的才会狠。

地質部几年來貫徹了勤儉建國，勤儉办地質事業的方針，是有成績的。例如鑽探平均台月效率，1952年为58公尺，1957年为186公尺，1957年比1952年提高了222%；鑽探成本每公尺1952年为119元，1957年为66元，1957比1952年降低了44.5%，說明我們經過歷年的增產節約运动，在广大职工的努力下，工作效率提高了，成本降低了，成績是主要的。1956年的地質工作有很大的躍進，取得了很大的成績，但是由于我們对当时的某些困难作了不适当的估計，起了一些副作用。1957年春季經中央和毛主席指出之后，很快得到了糾正，1957年同样有很大的發展，特別是表現

在勘探的儲量成果上。总的情况是成績巨大。但是，我們也絕不能因为成績巨大，就忽略浪費和保守。浪費和保守的現象还是嚴重存在的。如：

(一) 在計劃安排和确定設計任务方面 这是浪費最大的方面，主要表现在：

1. 布置工作不根据实际情況，造成很大的浪費。如瀋陽地質局某錳礦隊，按照研究程度和已取得的地質資料，應該布置評價工作，但他們却按照初步勘探布置，100米間距挖一个槽子，400米間距打一个鑽孔，并填了1:10000地質圖，結果取得的只是否定的評價。該隊整个用去勘探投資40萬元，除一部分是評價所需要的以外，大部分是浪費了。

2. 長期普查，得不出結果，該做的工作不做，不該做的反在那里做。如新疆的新沅、和靖鐵礦，从1953年—1957年一直都在那里普查。东北第一个五年計劃期間勘探工作進展很慢，取得儲量很少。而1957年鼓起干劲以后，在專家的帮助下進展很大，有九个礦点很有希望，在吉林、遼寧找到了大、中型的銅礦和鉛礦。这些說明过去的工作做的很不够，很多是跑路綫、跑面積，跑路很多，面積很大，不檢查礦化点，結果沒有成績。

3. 只看局部，不看全局，不考慮經濟条件。这方面，煤比較突出，五年來探明的儲量有30%不能建井或最近不去建井。渭北的煤勘探了，工業部門不用（交通条件差）又在附近銅同川勘探。榕峰勘探后才知不能煉焦，又在外圍尋找。其他礦种同样有如此情况，我們探明了不少鐵礦儲量（45億噸），但在大量建設中小型企業的今天，还是不足的。我們应当考慮到經濟条件，交通条件等。

4. 普查勘探缺乏綜合性，以致造成浪費。如河南某鋁礦隊，只勘探鋁礦，而不同时勘探耐火粘土（低品位鋁）和煤，將來用时要重新做工作，綜合利用的礦產很多，只搞一种，对共生礦物不分析不研究，是一个很大的浪費。

5. 在經濟上（投資）寬打窄用实际形成寬打寬用，計劃工作，年初爭投資，要的钱很多，工作可以未完成，儲量計劃少，看起來完成了，实际上有保守，有浪費。根据物探局彙報，1957年物探方面，由于計劃不当，至少浪費了15%，据測繪局負責同志講，測繪比物探浪費还要大一些。

(二) 在生產方面

1. 施工以前不編設計，或者是設計質量不高（当然質量不高也有水平的原因），主要是缺乏責任心和經濟观念，不以主人翁的态度進行設計工作。

2. 工程質量不高。如水文局，有些隊抽水壓水試驗的結果比实际相差很大（水量少三倍），北京隊打

了130个鑽孔化費很大，取得的資料，却只能做參考。探礦工程如果不能取得正确的資料，就等于白費。

3. 样品的采、送、分析問題很多，浪費很大，如金堆城隊，隊上不碎样，原样送西安，不僅運費增大二、三十倍，更重要的是拖長了時間，造成了更大的浪費。黑龍江办事处某鉛礦隊由于无化驗結果，山地工作不能动工，等化驗結果还要三个月的時間。許多化驗室工作的情况照例是上半年窩工，下半年赶工，浪費很大。

4. 原始資料的編錄整理不及时，質量不高影响最后交出成果。許多隊的報告移交工業部門以后，又發現需要补做許多工作。平时發現不了，等報告交出后發現了再去补做工作，造成浪費。

(三) 在基本建設方面

1. 建筑設計的标准高，貪大、貪新、求闊气。如衡陽廠因建筑造价高，浪費約30多萬元。在許多地方的办公室和宿舍的建筑上有浪費，如浙江办事处新建的处长宿舍每戶面積达90平方公尺之多。

2. 建筑上缺乏統一的縝密的规划，各种項目不配合。

3. 設備購置貪多貪好，或盲目購置，特別是儀器方面，地質部究竟有多少儀器，都在什么地方，心中无数。現有設備利用率很低，如鑽探方面我們有2100多台鑽机，只开动700多台，使用的只有1/3，备用的占2/3，可見利用率之低。当然，其中可能有該報廢而未報的，但这是少数，备用虽多，有些地方急需鑽机时反而調不到。甚至有些設備購置是乱來，如衡陽探礦机械厂買了万能手銜台、万能產床及培植細菌用的儀器，好像是在搞医院。

(四) 在財務和供应方面

1. 固定資產的管理問題。只買不管，用时再買，積压、丢失、损坏无人負責，賬面与实物不符。1952—1956年应有固定資產1.7億元，实际短少了3160萬元，有一部分可能未上賬，其中很大一部分是沒有下落了。

2. 流动資金，部、省、隊三級儲备环节过多，周轉慢，有積压，流动資金額占勘探費的比例歷年有所降低（1956年最低，占33.8%），但1957年仍占40.8%，即一年週轉不到兩次半。財務上有些規章制度不适用，也造成了浪費。

(五) 在机械方面

1. 修配工作組織得不好，鑽机多，零配件不足，隊上需要修配的，厂里修不來，厂里修好的，隊上不用，隊上要零件，厂里还窩工。

2. 省里把要修的东西运出來，花運費很多。江西按1958年的計劃需要运到漢口修配的机件運費即达13

萬元，而用18萬元可在江西建一小型修配廠，顯然，如在江西本地修則更可節省很多。

3. 廠子裡的廢品率太高。1957年僅張家口一個廠的廢品和反工的損失即達16萬元。

(六) 在技術力量使用方面

一方面是對地質人員的使用上組織的不好，協調不夠，有的地方技術力量多，有本位主義，有的地方又很缺；另一方面是對技術幹部使用上有保守思想，不大胆使用青年技術幹部，布置任務後，不檢查不幫助，束手束腳，因之新生力量生長不夠迅速。

其他像科學研究、規章制度、生活福利、幹部訓練等方面都有保守和浪費。例如規章制度方面，勘探規範，在提出大中小型相結合的方針後，對於小礦的勘探，是不適合的。浪費和保守在什麼地方都可以找到，出版社積壓了14萬冊書，印了賣不出去不是浪費嗎？機械司制圖室制了很多圖，有些是浪費。

產生這些問題的原因：

1. 勤儉建國和多快好省的思想還未樹立起來；

2. 三害、五氣(官氣、暮氣、闊氣、驕氣、嬌氣)

所造成的結果；

3. 有些人不負責任，缺乏主人翁思想，當一天和尚撞一天鐘，僱傭觀念很重，推一下動一下；

4. 按陳規辦事，缺乏創造性；

5. 缺少經驗。

這五方面的原因與三個方面有關：

1. 領導人員有責任，領導上的官僚主義、主觀主義、保守思想以及五氣，好多同志程度不同的有這種作風；

2. 技術人員中有很多人強調技術，輕視政治，思想上保守，墨守成規，不善于依靠群眾的積極性，創造性；

3. 一般職工群眾中也有許多同志，不能正確對待個人和國家的關係，沒有解決為誰勞動的問題，責任心不強。

因此，我們反浪費反保守，必須針對這些原因從思想上、作風上、政治上、經濟上解決問題。反浪費、反保守不僅是一個經濟上的鬥爭，同時又是一個思想政治上的鬥爭；既要算經濟賬，又要算思想賬、政治賬；既要解決經濟上的問題，又要解決思想上政治上的問題。

領導帶頭，迅速掀起反浪費、反保守高潮

(一) 我們的目的是通過大鳴大放，大爭大辯，不但要反掉浪費和保守，而且要反掉官僚主義、宗派

主義和主觀主義，以及官氣、暮氣、闊氣、驕氣、嬌氣。並通過這個鬥爭，樹立勤儉建國，勤儉辦地質事業的思想

反對保守落後思想，反對不關心國家財產的態度。樹立起工人階級主人翁的觀念，提高全國職工群眾的社會主義覺悟。打破那些阻礙生產力迅速發展的陳規，改善生產管理和勞動組織，改進生產技術，降低生產費用。以便更好地貫徹執行多、快、好、省、勤儉建國的方針，促進生產大躍進，促進地質工作的大躍進。要反掉落後的思想 and 作風，樹立先進的思想和作風，從經濟上、政治上、思想上都要解決問題。經濟上，把浪費反掉，把保守反掉，使地質事業來個大躍進；思想上，把落後思想反掉；作風上把落後作風反掉。浪費思想是不勤儉的思想，落後思想不是人民政府工作人員的思想，官氣擺起來就麻煩了，有的工作人員到生產單位去不受歡迎，工人看不慣，不像一家人，因此他們也就不和你談話，不向你反映真實情況，因為你有官氣。暮氣也是一樣，我們有些同志，人很好，就是沒有朝氣，沒精打采，開會不發言，辦事不積極，國家大事都不關心。闊氣、驕氣、嬌氣都是落後的，妨害我們進步的東西，我們要挖浪費的根，挖保守的根，很自然的就要挖到“五氣”上面來。

規章制度屬於上層建築，對這些東西也要打破陳規，凡是阻礙生產躍進的、有害的，都要打破。

反浪費反保守的目的，是反了以後把生產搞起來，要15年趕上英國就要有干劲，條件很多，整風是關鍵性的問題。

(二) 作法是採取“四大”的辦法。即大鳴大放、大字報、大辯論、大攻

領導帶頭，引火燒身，帶動群眾，投入運動。

地質部機關要掀起一個聲勢浩大的反浪費反保守的運動，條件是具備的。

1. 反右派鬥爭之後，大家覺悟提高了，能夠辯明什麼是大是大非和什麼是小是小非；

2. 進行了一般整改，解決了6000多個大小問題，使我們便于集中力量進行反浪費和反保守的鬥爭；

3. 有先進單位的經驗可做我們的借鑑，運動開展的會更快；

4. 我們有浪費、有保守、有闊氣、有驕氣……，有東西可反。

現在的問題就是領導的決心和勇氣，只要領導幹部能夠積極帶頭鳴放，就能迅速地搞起來，司(局)、處、科級領導幹部都要有決心和勇氣積極帶頭鳴放，群眾情緒高漲，一觸即發，黨委已經開了會，團委也開了會，有前哨戰，這些都很好。因此，①各單

位科以上的領導幹部（包括黨、團、工會的）必須親自領導，有計劃，有布置，有檢查，并親自投入運動參加鳴放，貼大字報，參加辯論，把領導的心交給群眾。②抓關鍵問題，抓先進，比先進，趕先進，抱西瓜，帶芝麻。③上下掛鉤，內外通氣，了解情況，總結經驗，交流經驗。

運動能否搞深搞透，首先要看揭發的深度和廣度。要作到這點，就必需引導群眾大家動手，以當前的問題為主，同時要聯系過去，翻箱倒櫃，新老賬一起算，查文件，查檔案，找材料，找論據，找事實，揭發爭論，把所有的問題要挖出來，我們要把浪費、保守以及三害、五氣等問題用大字報的形式公之與眾。大字報要有規劃，最低要求到二月底每人平均要寫15張大字報，還需要保證質量，各單位整風辦公室有責任準備和供給材料。到二月底每人寫15張大字報這是最低要求，還要有遠景規劃。為什麼這樣要求呢？不是為了熱鬧，大字報的數量和質量表現了運動的深度和廣度，有數量才能保證質量。

大鳴大放到了一定的時候，必須有組織有領導的引導群眾針對揭發出來的主要問題（例如生產和生產管理中的浪費和保守等）進行深入的大辯論。這個辯論不是辯論一些抽象的原則問題，而是應該從具體問題出發提高到原則高度來認識，辯論時要集中幾個問題，題目不要由領導出，最好是群眾自己出。只有從具體問題出發才能辯論好，比如，勤儉建國的方針大家都擁護，到具體問題時就不一定都舉手，有的會說錢少不能辦事，有的會說潛力沒有了。只討論具體問題不提高到原則上去認識，也不能接受教訓。

鳴放到一定時候，必須有組織有領導的，對揭發出來的問題進行大改。需要馬上改的，又能馬上改的就立即改，例如國家財產的浪費、損壞，計劃定額保守影響生產躍進，就不能等爭論完了再改。有些屬於方針政策、規章制度等重要和複雜的問題，必須慎重研究，逐步解決，因為這些問題，動輒就牽扯到全局，要考慮如何有利於工人的團結、工農聯盟，有利於生產。

不適合的規章制度可採取這樣的辦法解決：某些條文可以改的先改，或用臨時辦法發下去，使下面工作有所循導。有些問題暫時不能解決的要向群眾說清楚。

（三）時間安排

二月底前後形成大鳴大放的高潮。

三月初到三月十五日以前，進行大辯論。

三月十五日到三月底大整大改，並爭取基本結束。這僅是個初步意見，時間是否短了一點，要看情

況，總之不獲全勝決不收兵，不管怎樣時間是緊迫的，必須鼓足革命干劲，爭取多、快、好、省的完成任務。

從今天起，每天以半天的時間搞運動，必要時晚上可以加班。

（四）打破顧慮，勇敢前進

反浪費、反保守運動，有許多事情一定涉及到領導問題，因此可能在少數領導幹部的思想上產生一些不應有的顧慮，如怕追究責任，怕丟臉，怕領導上不信任等等。有這些顧慮，我看也是很自然的，特別是在無產階級思想還未建立起來之前，是很難避免的。但這些顧慮必須消除，運動中揭發出的浪費和保守問題，我們不是為了追究責任，懲辦這些同志；而是為了接受教訓，提高認識，改進我們的工作，更好的前進。

成績是肯定的，缺點不會影響成績，只有揭露了缺點才能更好的說明成績。一筆抹殺我們的成績是右派分子干的事。我們看問題應該全面，有成績不能說沒有缺點，有缺點有錯誤就要揭發，只有揭發了，批判了，改進了，才能更好地鞏固我們的成績，才是好事，才不是丟臉，才是增光。要知道，人在階級鬥爭中和自然鬥爭中犯錯誤是可能的，也有人會不犯錯誤，這是少數，犯了錯誤，只要能認識錯誤，改正錯誤，並從錯誤中吸取教訓，這些幹部還是好幹部。也只有這樣做，領導和群眾才會更信任。領導幹部要主動的解除顧慮，參加運動，把運動搞好，不這樣就會影響運動的開展，就會變成大錯誤。

一說要檢查地質方面的設計、保守等，勢必牽涉到技術方面的領導幹部，這個設計是我批准的，怕丟臉，不承認缺點。科學家要實事求是，只有這樣才能提高。哪些方面有责任心不強，哪些方面有缺點有毛病，都應揭發。至於認識不同，可以辯論，搞清楚了，對自己是個提高。這些恰恰表現了進步而不是丟臉。至於有的說，現在又大鳴大放，將來是否會說我反對了領導，反我右派。前邊我講了，大家經過運動對大是大非有了認識，可以免除這些顧慮。如果說有人思想沒有解決問題，反對共產黨的領導，也有可能。哪些有反對領導思想的人，願意放就放，不放也可以，絕大多數同志提意見是善意的。從工作出發，講的不很准，也沒有關係，可提供參考。我們對任何一件事情都應該從六億人出發，不應該也不允許考慮個人的得失。目前中央各部運動開展的這樣快就是如此。作為一個國家機關幹部，尤其是領導幹部，應該懂得這個道理。要限期把這個運動發動起來。