

队长要处理好民主集中制与队长负责制的关系

● 王有德

正确处理民主集中制和队长负责制的关系,对于加强内部管理,激发职工热情,实现“二次创业”,有着十分重要的意义。

1. 有利于党组织政治核心作用的体现

党的基层组织在贯彻党的路线、方针、政策,宣传群众、动员群众、带领群众完成预定目标等方面发挥着重要作用。队长只有把个人的行为置于党的监督之下,自觉服从党的领导,并为党组织政治核心作用和党员先锋模范作用发挥创造条件,该提交党委讨论的提交党委讨论,该党委作出决定的由党委决定,把个人分工负责与执行党的决议紧密结合起来,才能保证党和上级的方针政策在本单位的贯彻实施,动员各方面力量为既定目标而奋斗。

2. 有利于职工积极性和创造热情的激发

职工群众是实现“二次创业”的主体力量,要带好队伍走向市场,求得生存,获得发展,首先要了解队伍,关心职工,激励奋进精神,使其诚心诚意地为企业生存竭尽全力。如果职代会的作用得到较好发挥,个人的价值得到肯定,职工的参政意识得到增强,广大职工以队发家,把企业兴衰荣辱与自身利益紧紧联系起来,说主人的话,办主人的事,尽主人的责,集思广议,共谋发展,领导效能的发挥定有深厚基础。

3. 有利于班子团结和群体功能的发挥

“党政主要领导干部的主要职责,是出主意,用干部”。(江泽民《努力建设高素质干部队伍》)唐代魏征认为:君忙臣闲国必亡,臣忙君闲国必兴。一个国家如此,一个单位亦如此,如果班子每个成员都能心情愉快地尽职工作,处于首要地位的一队之长就会有更多精力考虑全队的发展目标,协调外部关系,而不至于整天为具体事务忙个不乐而乎。这就要求必须正确处理好民主集中制与队长负责制的关系,同心协力各司其职,讨论问题知无不言,作出决议坚决执行,集群体的智慧力量为一体。

民主集中制与队长负责制的关系如果处理不好,很容易挫伤干部和群众的积极性,使整个管理工作难上加难。作为队长必须重视和解决好如下几个问题。

1. 摆正位置,增强责任感

作为一队之长,必须清醒地认识到,能在此岗位上负一定责任,是时代的选择,组织的信任,并不是非自己莫属,所以既不能把个人的作用看得太高,也不能只讲民主不讲集中甚至放弃领导,要随时保持清醒的头脑,摆正主帅的位置,以对党、对全队职工高度负责的精神来对待工作,处理问题,民主管理,果断决策,重大问题不能议而不决,决而不议。

2. 广开言路,走群众路线

毛泽东同志早就说过,让人讲话天不会塌下来。有的同志常犯主观主义的毛病,吃亏就在于听不得反面意见,高高在上,自以为是。只有深入群众,倾听群众呼声,了解群众疾苦,掌握群众脉搏,弄清客观事实,知道群众需要些什么,要求我为他们办些什么,才能为科学决策提供依据,为增进干群关系奠定基础,为增强领导效能创造条件。

3. 要团结人、尊重人、理解人、关心人

理解是信任的基础,关心是支持的前提,只有尊重他人、体贴他人、主动团结他人的人,才会得到别人的尊重、理解和支持。作为一队之长,在处理上下级关系特别是正副职之间关系时尤为重要。为此,一定要学会并善于换位思考,多想对方的长处、难处、好处,做到分工不分家,补台不拆台,成绩不争功,困难不推诿。只有同心协力,才能在民主的基础上更好地负起责任,履行队长职能。

总之,正确处理民主集中制和队长负责制的关系,不仅是领导水平,管理艺术的问题,而且是世界观、方法论和党性原则的重要体现,对于“一肩挑”的干部来说,处理好两者关系尤为重要。

(作者是云南 816 地质队队长)