

地勘单位

多种经营业潜亏的原因

分析及对策

● 王朝军

当前,地勘单位相当数量的多种经营企业(以下简称多经企业)潜亏问题日益突出,潜亏面不断扩大,对地勘单位的生存与发展构成威胁,造成了国有资产的流失。根据审计、税务等部门对亏损企业的调查分析,大多数潜亏的多经企业内部存在着以下四个问题:

问题之一,负债经营,资金流失严重。适度的负债经营是必要的,但不能超过“负债率”警戒线——50%。据有关调查资料表明,亏损多经企业负债率达70~80%。多经企业在资金运行上存在的主要问题:①未能根据生产经营需要,适度负债经营,大量使用银行贷款,甚至无度地引进高息贷款,造成资金成本远远高于资金利润率。②采用代销方式赊销产品,造成资金积压。③不及时组织“催收款”工作组,资金回报率低,不注重加强货款的清收工作,造成应收帐款大量增加,不仅呆滞了生产流动资金,而且降低了资本的增值率,增大了利息支付额。

问题之二,产品积压,造成的亏损包袱重。多经企业的产品流程一直采取:“原料库存→车间生产→企业库存→批发购进库存→零售企业

采购库存→上柜销售”这一运行方式,仓库成了企业不可少的生产要素,不仅增加了产品的保管费用和损耗,而且使一些产品成了不受市场欢迎的东西,企业的削价、待处理产品数额急剧上升。加上,多经企业为了顾全“面子”,干部职工为了增加“票子”,不仅不提取,使用坏账准备金冲销应削价损失,甚至连该摊的银行利息财务成本也不摊,人为造成潜亏的包袱越背越重。

问题之三,各种非生产费用开支大,造成成本费用高。主要表现为:①有些多经企业负责人片面追求高档享受,“行”坐专车,“住”高级客房,“吃”美味佳肴,“讲”用大哥大,造成非生产性开支急剧膨胀。②开支名目滥而且多。不少多经企业擅自设立“厂长、经理基金”、“公关费”等各种财务科目以外的支出项目,非生产费用节节升高,产成品前期费用消耗大,企业效率明显下降。

问题之四,管理薄弱,财务制度漏洞大。

针对上述问题,笔者提出如下对策:

1. 治“标”与治“本”相结合,实现产品“零库存”目标。①治“标”。尽

快制订切实可行的限产压库目标,尽快处理长期库存积压。②治“本”。以市场为导向,优化产品结构,强化质量管理,减少产销流转环节,采用来料生产、预收货款等办法,使企业走上良性发展的道路。

2. 盘活企业有限资金,尽量控制消费基金增长。一是加速资金周转,严格控制货物赊销代销,坚持“谁销售,谁回笼资金”。二是降低资金成本,尽量多使用低利率的短期贷款,逐步提高资金自给率;果断处理闲置生产设备,盘活企业有限资产。三是严格控制消费基金增长。

3. 企业管理要以经济管理为中心,经济管理要以财务管理为中心。企业负责人要把财务指标实现情况,作为生产“晴雨表”。并根据财务指标变动情况,并适时调整经营决策。要建立以财务管理为中心的决策指挥系统;要赋予总会计师在产品结构、资金安排、经营决策、企业规划与发展等重大问题的最终发言权;充分调动财务人员参与企业解亏和内部管理的积极性。

(西南石油局第二地质大队)

* ♣ *